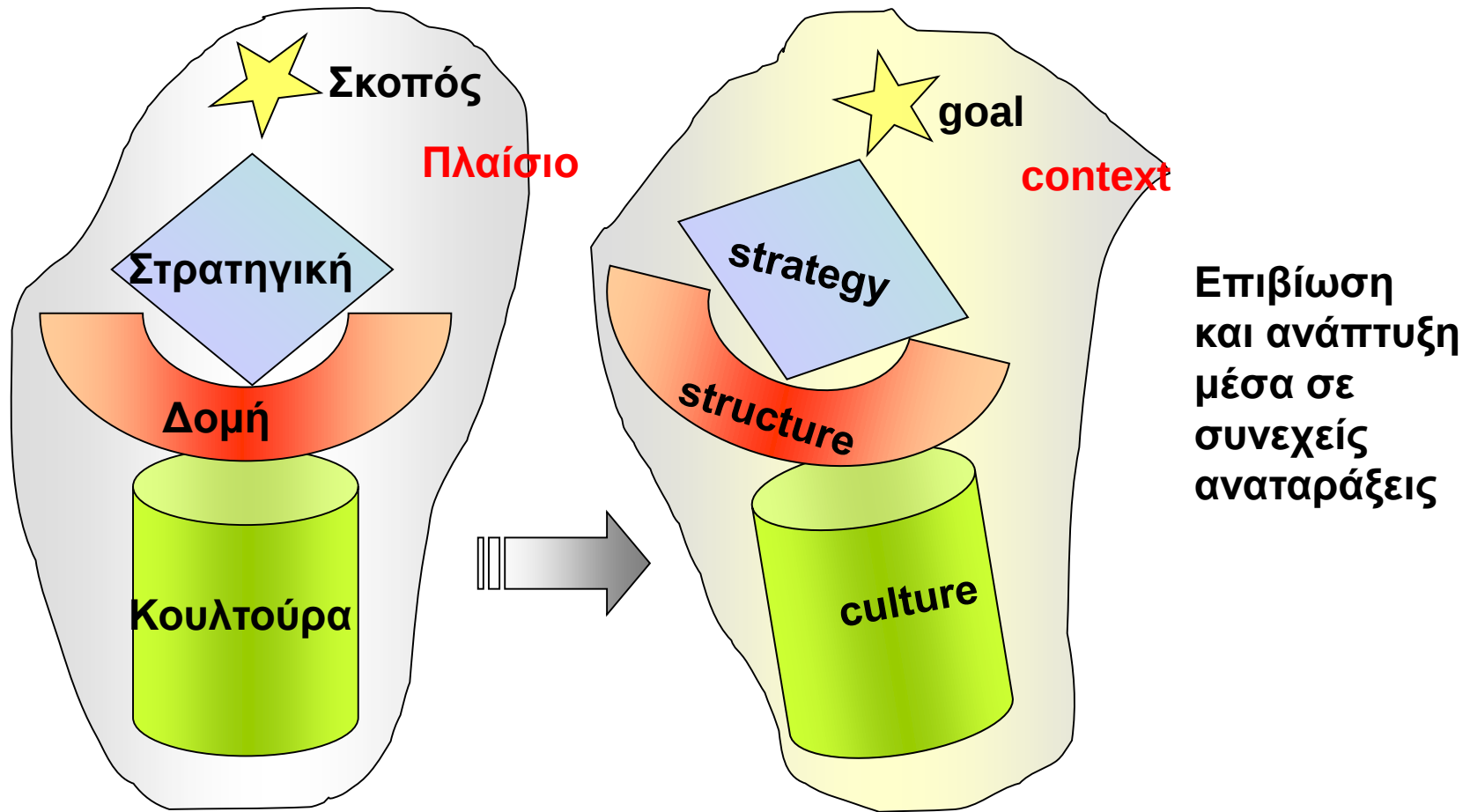


Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΗΣ ΟΔΙΚΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ



Η επιτυχημένη επιχειρηματικότητα



Η Επιχείρηση πρέπει να έχει **Σκοπό** και καθαρή **Στρατηγική** που θα την οδηγήσει με επιτυχία στο Σκοπό, μέσα στο εξελισσόμενο επιχειρηματικό **Πλαίσιο**. Η υλοποίηση της Στρατηγικής προϋποθέτει την ύπαρξη κατάλληλης **Δομής** (οργάνωσης). Η δομή θα μεγιστοποιήσει την απόδοση της αν η Επιχείρηση διαμορφώσει το κατάλληλο **Κλίμα** (κουλτούρα) μέσα στο οποίο θα λειτουργεί.

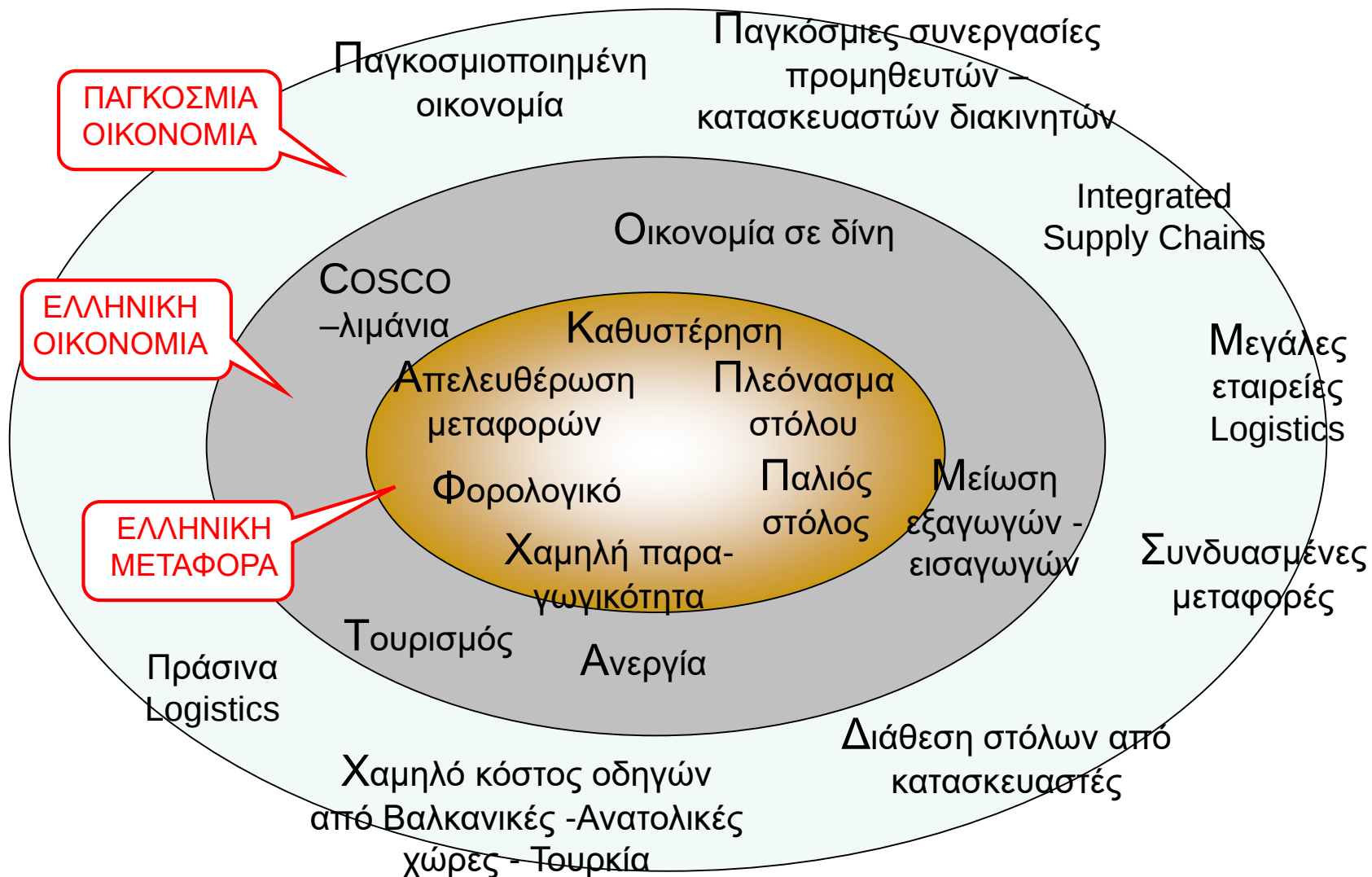
Αρκεί η σκληρή δουλειά του Μεταφορέα ;;;

ΟΧΙ !



Χρειάζεται έγκαιρη τοποθέτηση μπροστά στις εξελίξεις του μέλλοντος, της νομοθεσίας και της αγοράς

Το Πλαίσιο



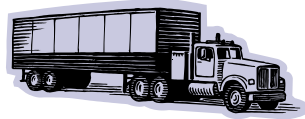
Η αλλαγή αντίληψης που πρέπει να γίνει



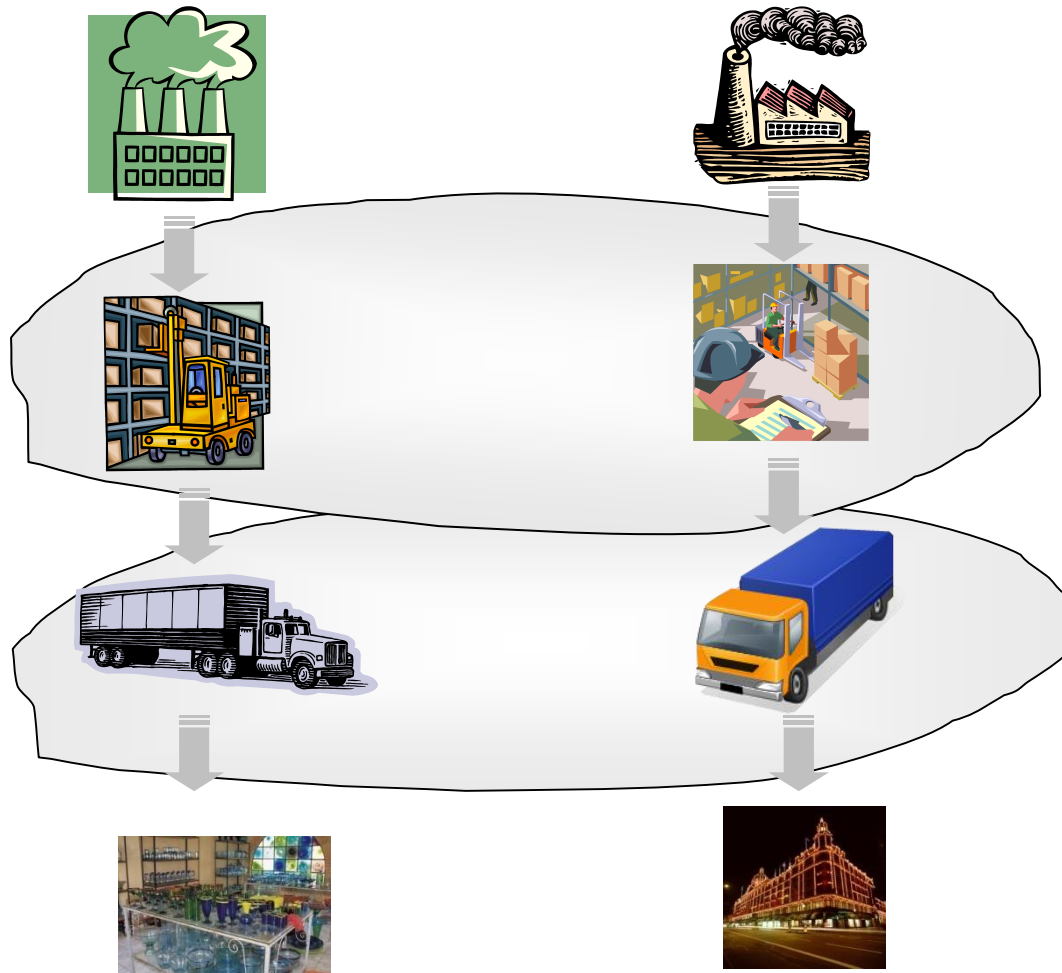
Βιώσιμες Συμμαχίες



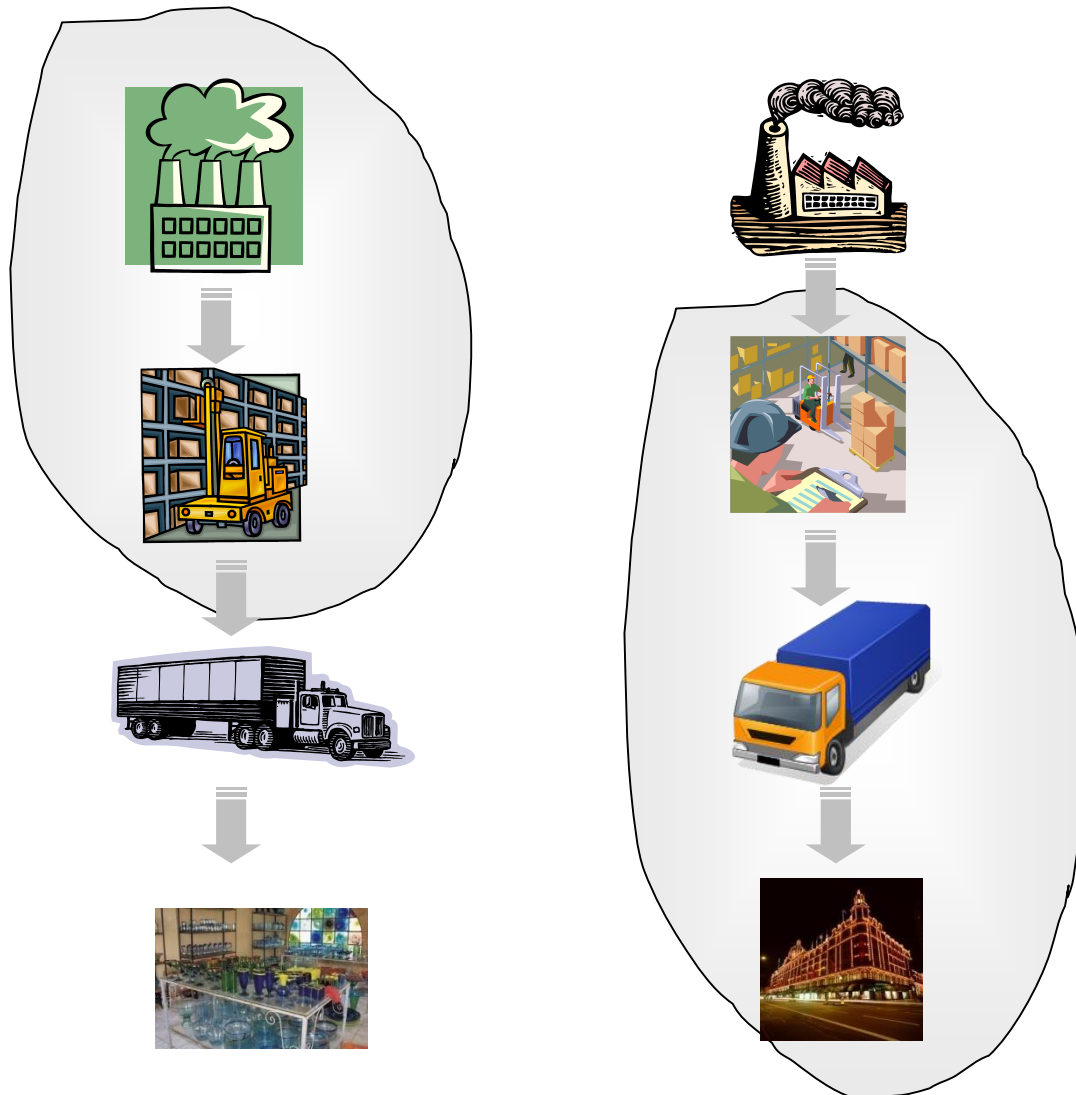
Συμμαχία: Κάθετη, Οριζόντια, Μικτή



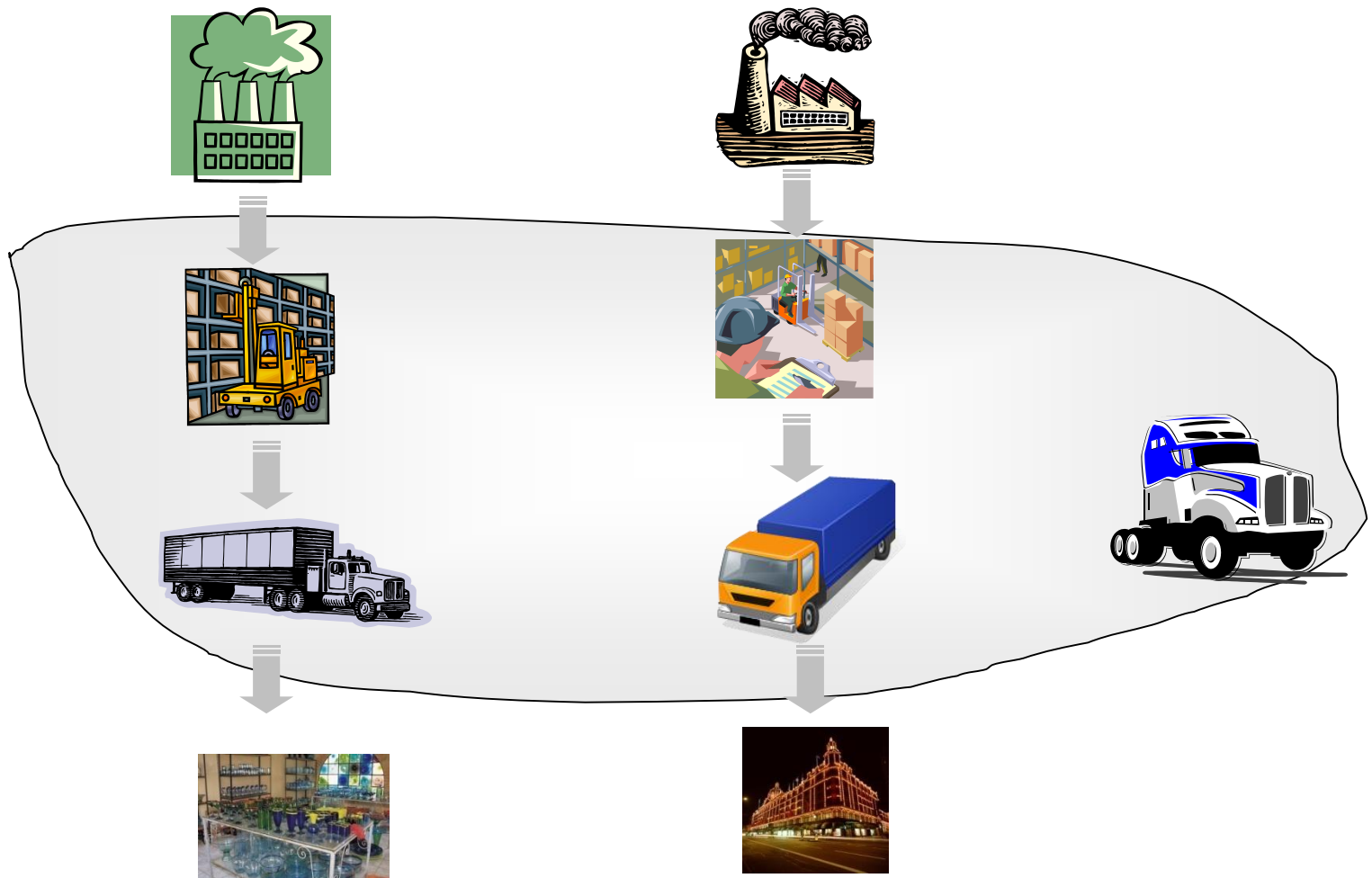
Συμμαχία: Οριζόντια



Συμμαχία: Κάθετη

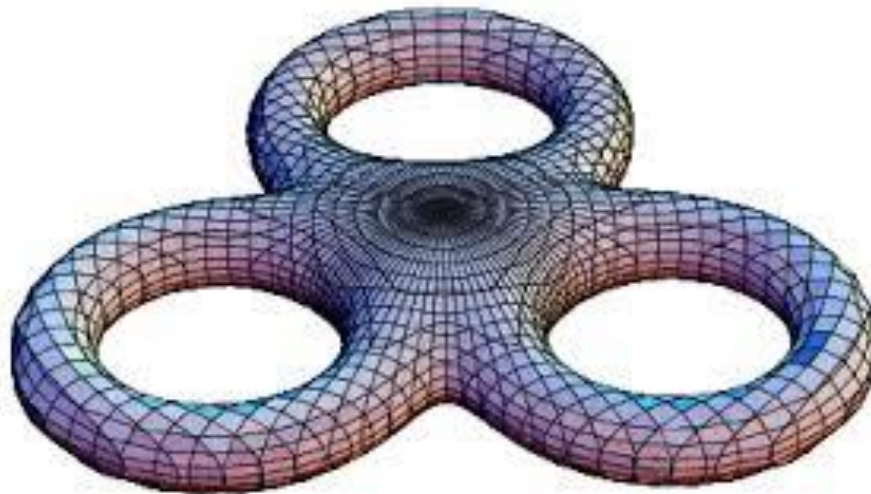


Συμμαχία: Μικτή



Συνδυασμένες Στρατηγικές Ανάπτυξης της Μεταφοράς

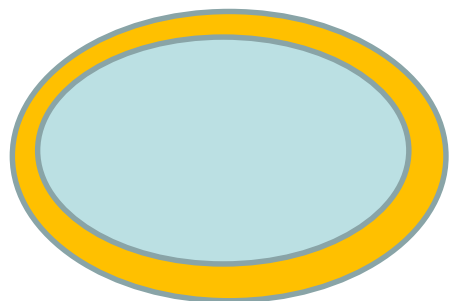
Κράτος



Συνδικάτο

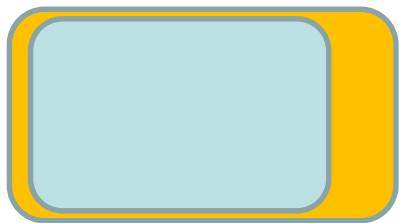
Μεταφορείς

Άξονες Στρατηγικής για αύξηση Έργου



Διεύρυνση Αγοράς

5%



Διεύρυνση Αντικείμενου

10%



Εκτόπιση ανταγωνιστικών καναλιών 15%

Συνολική αύξηση Έργου

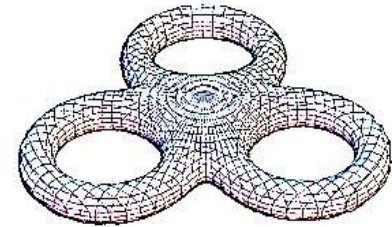
30%

Συνδυασμένες Στρατηγικές Ανάπτυξης της Μεταφοράς

Κράτος

Κράτος - 1

- Στρατηγικές ανάπτυξης της οικονομίας και της αγοράς
 - καθορισμός και ενίσχυση τομέων (αγροτική παραγωγή, κατασκευαστικός, κλπ)
 - ενίσχυση εξαγωγών
- Στρατηγικές αύξησης της παραγωγικότητας των μεταφορών
 - απλοποίηση αδειοδοτήσεων,
 - αύξηση ευελιξίας χρήσης οχημάτων,
 - εργασιακή ευελιξία για οδηγούς,
 - τελωνειακές διαδικασίες - ωράρια,
 - εξισορρόπηση εξαγωγών-εισαγωγών
 - ενθάρρυνση μεγάλων σχημάτων



Συνδίκато Μεταφορείς

Συνδυασμένες Στρατηγικές Ανάπτυξης της Μεταφοράς

Κράτος - 2

- Στρατηγικές Χρηματοδότησης

- ένταξη ειδικών επενδυτικών δράσεων στο **ΕΣΠΑ**
(Αποθήκες, συνεργεία, πλυντήρια, υπερκατασκευές, Γερανοί, άγονες γραμμές και υπηρεσίες, εκπαίδευση, κλπ)
- **sale and lease back**
- **operating leasing μεταχειρισμένων**
- **προκαταβολή** μέρους του μεταφορικού κόστους εξαγωγών

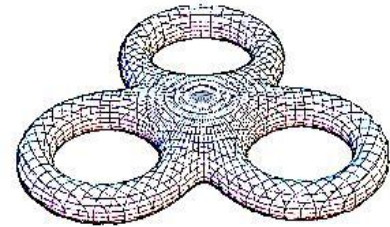
- Έλεγχος παραβατικότητας

- **βαλκανικά** φορτηγά
- έλεγχοι **sabotage**

- Κινητροδότηση

- **επιδότησεις**, φοροαπαλλαγές, ενισχύσεις σε όσους υποστηρίζουν τις στρατηγικές

Κράτος



Συνδικάτο Μεταφορείς

Συνδυασμένες Στρατηγικές Ανάπτυξης της Μεταφοράς

Συνδικάτο - 1

- Αναβάθμιση ρόλου

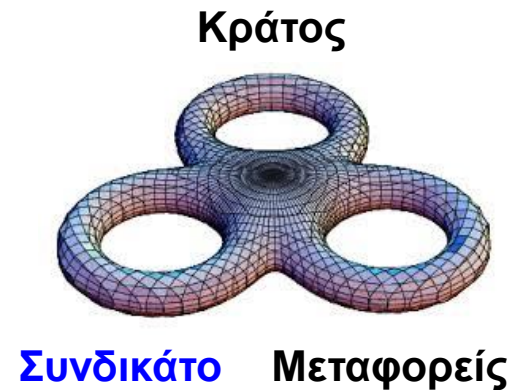
- μείωση **πολυδιάσπασης**
- ίδρυση **Συνδέσμου** Μεταφορικών Επιχειρήσεων
- συνεργασίες με **διεθνείς οργανισμούς** μεταφορών
- συνεργασίες με **άλλους φορείς** (ΣΕΒ, ΕΣΕΕ, Επιμελητήρια, ΣΕΣΜΕ, Εξαγωγείς, κλπ)

- Ενίσχυση οικονομικής βάσης Συνδικάτου

- **νέες υπηρεσίες** προς τα μέλη
- **πλατφόρμα** διασύνδεσης Εμπορικών εταιρειών με Μεταφορές

- Ενθάρρυνση/οργάνωση Συνεργειών

- κεντρικοί διαγωνισμοί/συμβόλαια με προμηθευτές



Συνδυασμένες Στρατηγικές Ανάπτυξης της Μεταφοράς

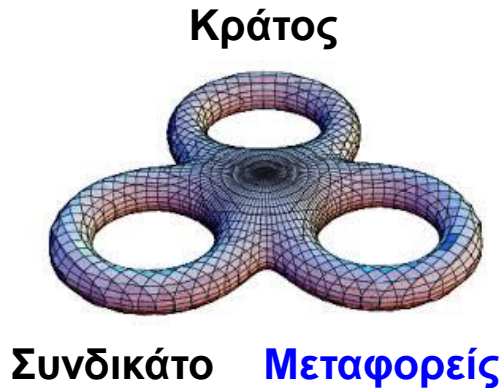
Μεταφορείς - 1

- Διεύρυνση ρόλου

- επέκταση σε υπηρεσίες αποθήκευσης, συσκευασίας, παραγγελιοληψίας, δρομολογησης, reverse logistics, μικροεγκαταστάσεων, κλπ
- ανάληψη όλων των αναγκών μεταφοράς του πελάτη
- αναληψη της διαχείρισης των ΙΧ στόλων μεγάλων πελατών

- Πρωτοβουλίες μείωσης κόστους

- με αύξηση του βαθμού αξιοποίησης του διαθέσιμου τονάζ και του διαθέσιμου χρόνου του οχήματος και του οδηγού
- win – win πρωτοβουλίες με πελάτες
- ηλεκτρονικά συστήματα, αυτοματοποίηση διαδικασιών



Συνδυασμένες Στρατηγικές Ανάπτυξης της Μεταφοράς

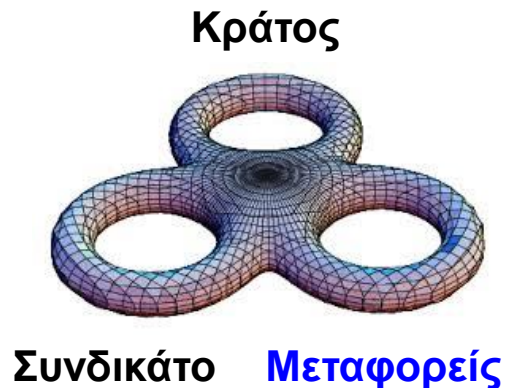
Μεταφορείς - 2

- Συνέργειες

- **clusters** οριζόντια και κάθετα
- στρατηγικές **συμμαχίες** με πελάτες
- σύσταση **εταιρειών διαχείρισης/υποστήριξης μεταφορών** που θα παρέχουν υπηρεσίες προμηθειών, marketing, επικοινωνίας, δρομολόγησης, νομικής και φοροτεχνικής υποστήριξης, κλπ στους μετόχους τής μεταφορικής
- **champion service providers** σε άλλες μεταφορικές (δρομολόγηση, εκπαίδευση οδηγών, συντήρηση εξοπλισμού, κλπ)

- Διαχείριση προσωπικού

- προσέλκυση **στελεχών** Logistics, οργάνωσης, marketing, κοστολόγησης, συντήρησης, web media
- **εκπαίδευση**/επιμόρφωση/πιστοποίηση προσωπικού

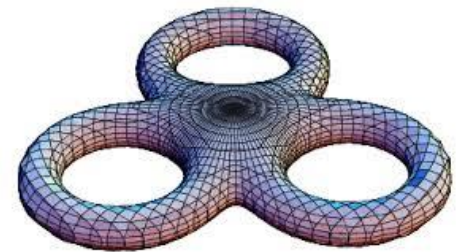


Συνδυασμένες Στρατηγικές Ανάπτυξης της Μεταφοράς

Μεταφορείς - 3

- Αλλαγή νοοτροπίας

- από Αυτοκινητιστές να γίνουν **Μεταφορικές**
- από την αξία της Αδείας/Οχήματος να περάσουν στην **αξία του knowhow, της Φήμης και Πελατείας**
- από Οδηγοί σε **Διακινητές αγαθών**
- κουλτούρα συνεχούς προσαρμογής, βελτίωσης και αξιοποίησης των **αλλαγών**



Κράτος
Συνδικάτο **Μεταφορείς**

Ευχαριστώ για την Προσοχή σας !

Κωστας Θεοφανίδης

Business development

Projectyou

ktheofanides@projectyou.gr